



Résumé de l'évaluation du Programme de développement du Nord de l'Ontario (PDNO)

Direction générale de la vérification et de l'évaluation
Comité de la haute direction – janvier 2022

Contexte

Le Programme de développement du Nord de l'Ontario (PDNO) a été lancé en 1996 par FedNor en vue de relever les défis économiques régionaux qui existent depuis longtemps. Le PDNO vise à promouvoir la diversification économique, la création d'emplois ainsi que l'autonomie et la durabilité des collectivités du Nord de l'Ontario. En outre, le Programme appuie les stages pour les jeunes en trouvant de la main-d'œuvre pour les partenaires de projet tout en donnant aux diplômés de niveau postsecondaire l'occasion d'acquérir une expérience de travail précieuse dans le Nord de l'Ontario. Le PDNO comporte cinq volets de prestation :

- Le volet **Développement économique communautaire (DEC)** vise à bâtir des collectivités solides et durables en aidant à créer les conditions nécessaires à la croissance et au développement économiques.
- Le volet **Croissance et compétitivité des entreprises (CCE)** vise à favoriser la croissance économique et à accroître la compétitivité des entreprises du Nord de l'Ontario.
- Le volet **Innovation (INN)** vise à encourager les collectivités et les entreprises à innover davantage.
- L'**Initiative d'investissement communautaire pour le Nord de l'Ontario (IICNO)** est une initiative de FedNor dans le cadre du PDNO qui permet aux collectivités rurales et aux Premières Nations d'embaucher une personne qualifiée pour contribuer au développement de l'économie locale.
- Le **Fonds pour les expériences canadiennes (FEC)** est une initiative nationale qui aide les collectivités de tout le Canada à créer et améliorer les produits, les installations et les expériences touristiques. Dans le Nord de l'Ontario, il est géré par FedNor dans le cadre du PDNO.

Approche, portée et objectifs de l'évaluation

L'évaluation visait à examiner la pertinence, le rendement et l'efficacité du Programme tout en abordant les enjeux cernés par la direction de FedNor et d'ISDE. Ainsi, l'évaluation englobait l'Initiative d'investissement communautaire pour le Nord de l'Ontario, qui n'avait jamais été examinée depuis son lancement en tant que projet pilote en 2014. De plus, l'évaluation portait uniquement sur les résultats immédiats du Fonds pour les expériences canadiennes, car celui-ci a été mis sur pied en 2019.

L'évaluation a été réalisée conformément à la Politique sur l'évaluation et à la Directive sur les résultats du Conseil du Trésor, et elle couvre la période du 1^{er} avril 2015 au 31 mars 2020.

Les données ont été recueillies de la façon suivante :

- Revue de la littérature et examen des documents
- Entrevues
- Sondage
- Études de cas
- Examen de données administratives et financières

Survol des résultats



Pertinence

Compte tenu de la croissance relativement lente de l'économie du Nord de l'Ontario, le soutien au développement économique fourni par le PDNO représente un besoin permanent. De plus, l'expertise professionnelle en planification économique et le soutien au secteur du tourisme qui sont fournis dans le cadre de l'Initiative d'investissement communautaire pour le Nord de l'Ontario et du Fonds pour les expériences canadiennes sont nécessaires. Toutefois, le secteur du tourisme pourrait avoir besoin d'un soutien plus stratégique et ciblé. Les initiatives du PDNO ont apporté un plus grand soutien pour aider mieux à répondre aux besoins de ses groupes cibles : les Autochtones, les femmes, les jeunes et les francophones. Il est toutefois possible d'examiner et d'améliorer les services fournis aux groupes autochtones et à d'autres groupes sous-représentés, comme les minorités visibles et les personnes handicapées. Le financement accordé par le PDNO s'ajoute aux autres programmes fédéraux et provinciaux qui appuient le développement économique du Nord de l'Ontario.



Rendement

L'évaluation a révélé que le PDNO atteint en grande partie les résultats attendus. Le Programme a contribué à ce que les collectivités et les entreprises du Nord de l'Ontario disposent des ressources financières et de la capacité nécessaires pour saisir les occasions de développement économique, les mettre en œuvre et en tirer profit. Il a aussi contribué à la croissance et la compétitivité des collectivités et des entreprises du Nord de l'Ontario. On peut constater que le PDNO contribue à l'atteinte de son résultat ultime, à savoir assurer la diversification économique ainsi que la viabilité et la durabilité des collectivités et des entreprises du Nord de l'Ontario.



Efficacité

Le PDNO a entièrement distribué son budget et ses clients sont très satisfaits du soutien offert par FedNor. Le financement et le personnel du Programme sont largement répartis dans l'ensemble des collectivités du Nord de l'Ontario. Parmi les domaines à améliorer, citons le travail supplémentaire à faire pour réduire les délais d'approbation des projets ainsi que la longueur et la complexité de ses processus de demande, particulièrement pour les communautés autochtones et les autres groupes sous-représentés.

Recommandations

1. FedNor devrait étudier des moyens d'offrir des services mieux adaptés aux cultures des communautés autochtones et aux difficultés auxquelles elles sont confrontées. Elle devrait aussi déterminer si ses groupes cibles devraient être élargis.
2. FedNor devrait continuer à explorer les possibilités de simplifier l'approbation des projets. Elle devrait aussi consulter différents groupes, comme les communautés autochtones et les minorités visibles, pour définir des façons de mieux les appuyer dans le cadre du processus de demande.